

# **Plano de Implementação da Metodologia de Gerenciamento de Projetos**

*Metrô SP Linha 2*

**Junho 2023**

## Sumário

1. Introdução .....	3
2. Partes Interessadas .....	5
3. Escopo .....	5
4. Marcos .....	5
5. Premissas .....	6
6. Entregas Operacionais .....	6
7. Cronograma .....	7

## 1. Introdução

### Benefícios Desejados

A Metodologia de Gerenciamento de Projetos da CRASA tem como principal objetivo gerar os seguintes benefícios à todas as partes interessadas do projeto:

- Aumentar a chance de sucesso do projeto

Uma “boa” metodologia é uma maneira testada e comprovada de entregar seus projetos, garantindo que todas as etapas necessárias sejam realizadas, nenhum atalho seja introduzido e o trabalho seja feito com o mais alto padrão que a companhia pode executar. Isso aumenta a chance de seu projeto ser concluído com sucesso.

- Aumentar a disponibilidade da equipe

Ter uma metodologia de gerenciamento de projetos clara e consistente em toda a companhia reduzirá a necessidade de treinar pessoas em diferentes metodologias, evitará o desperdício de tempo 'reinventando a roda' e aumentará a disponibilidade da equipe.

- Eliminar decisões desnecessárias

Há um fenômeno interessante que ocorre quando as decisões precisam ser tomadas: normalmente, há menos contribuições para decisões maiores e complicadas do que para decisões simples e rotineiras. Uma metodologia de gerenciamento de projetos elimina esse fenômeno porque a maioria das pequenas decisões que precisavam ser tomadas ocorrem naturalmente de forma antecipada.

- Possibilitar entregáveis consistentes

Análises sobre o andamento e os resultados do projeto exigem que a terminologia usada nos entregáveis seja consistente. Uma metodologia eficaz inclui padrões de definições e de entregáveis.

### Referências

São utilizadas as principais instituições de Gerenciamento de Projetos, que suportam a definição dos processos da Engenharia de Custos e do BIM.



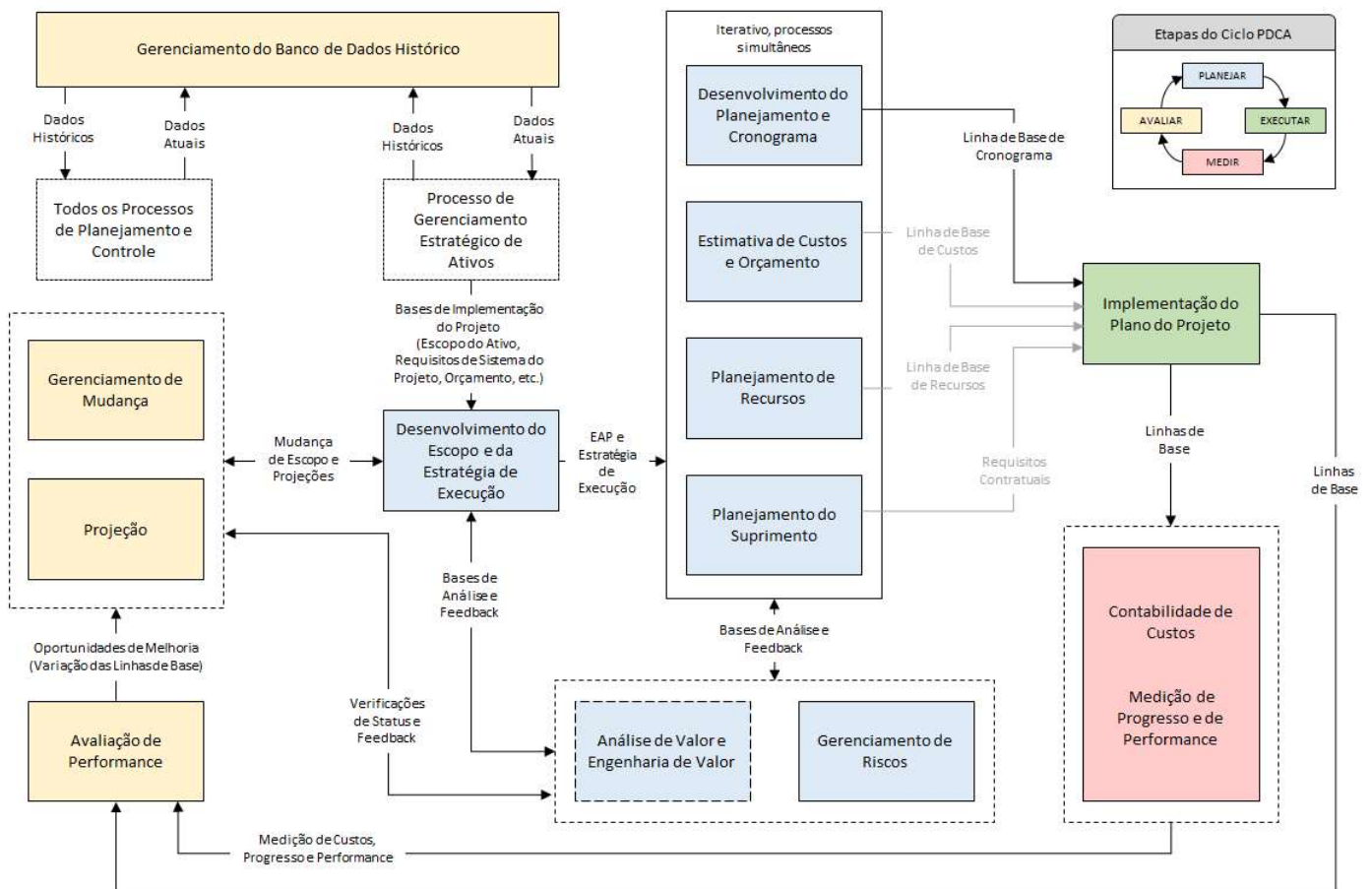
## Documentação

Para o desenvolvimento dos trabalhos serão utilizados os seguintes documentos:

- Guia para Engenharia de Custos da CRASA
- Procedimentos de Engenharia de Custos da CRASA
  - Desenvolvimento do Escopo e da Estratégia de Execução
  - Desenvolvimento do Planejamento e Cronograma
  - Estimativa de Custos e Orçamento
  - Planejamento de Recursos
  - Planejamento do Suprimento
  - Implementação do Plano do Projeto
  - Contabilidade de Custos, Medição de Progresso e de Performance
  - Avaliação de Performance
  - Projeção
  - Gerenciamento de Mudança
  - Gerenciamento do Banco de Dados Histórico
- Padrões de Engenharia de Custos da CRASA
- Formulários de Engenharia de Custos da CRASA

## Processos

Os processos utilizados são:



## Sistemas

Os sistemas utilizados são:

- Planejamento e Cronograma
  - Primavera
  - MS Project
  - Synchro 4D
  - Tilos
- Gerenciamento de Custos
  - Compor 90
  - PCO
  - SAP
- Gerenciamento de Documentação
  - SharePoint

## Entregáveis

Ao final da implementação, serão entregues os seguintes pacotes para suporte e comunicação das decisões:

- Pacote de Suporte à Tomada de Decisão
  - Estruturas Analíticas
  - Cronograma
  - Orçamento
  - Construção Virtual
- Pacote de Comunicação das Decisões
  - Plano de Execução
  - Relatório de Status
  - Banco de Dados Histórico

## **2. Partes Interessadas**

Gerentes: Equipe Gerencial do Consórcio e Superintendência e Controladoria da CRASA

Equipe: Profissionais da Engenharia de Custos do Consórcio e da CRASA

## **3. Escopo**

Melhorar ou implementar processos, sistemas e práticas de Gerenciamento de Projetos, no projeto em questão, considerando as atividades de realização do Planejamento do Projeto; da Implementação do Plano do Projeto; da Medição de Performance do Projeto; e da Avaliação de Performance do Projeto.

## **4. Marcos**

Início da Implementação

21-06-2023

Término da Implementação

30-11-2023

## 5. Premissas

- Consideradas as recomendações definidas no Relatório de Diagnóstico do Ambiente de Gerenciamento do Projeto.
- Considerado o calendário de trabalho de 3 dias úteis por semana.
- Considerada a atuação de forma híbrida (presencial e on-line).

## 6. Entregas Operacionais

- Processo de Desenvolvimento do Escopo e da Estratégia de Execução
  - Lista de Intervenções
  - Estrutura de Codificação do Modelo BIM 3D
- Processo de Desenvolvimento do Planejamento e Cronograma
  - Estrutura de Codificação do Cronograma
  - Lista de Marcos
  - Memória de Cálculo das Durações
  - Lista de Dias Não Trabalháveis
  - Histograma de Precipitação Média Mensal
  - Histograma de Dias de Chuva Média Mensal
  - Quadro de Jornada de Trabalho
  - Estudo de Praticabilidade
  - Quadro de Índices de Produtividade
  - Quadro de Equipes Típicas
  - Relatório de Análise de Caminho Crítico do Cronograma
  - Cronograma
  - Relatório Skyline de Entregas Operacionais
  - Programação de Serviços
  - Modelo BIM 4D
- Processo de Estimativa de Custos e Orçamento
- Processo de Planejamento de Recursos
- Processo de Planejamento do Suprimento
- Processo de Implementação do Plano do Projeto
  - Plano de Execução do Projeto
- Processo de Contabilidade de Custos, Medição de Progresso e de Performance
  - Estrutura Analítica para Medição do Progresso Físico
- Processo de Avaliação de Performance
- Processo de Projeção
  - Relatório de Avaliação de Performance
  - Relatório de Status do Projeto
- Processo de Gerenciamento de Mudança
  - Lista de Mudanças
- Processo de Gerenciamento do Banco de Dados Histórico
  - Banco de Dados Atualizado do Sistema de Gerenciamento de Cronogramas
  - Banco de Dados Atualizado do Sistema de Gerenciamento de Documentação

## 7. Cronograma

Nome da Atividade	Duração	Início	Término	2023						
				Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
<b>Operação do EGP - Ano de 2023</b>	117	21-06-23	30-11-23	[Gantt bar from Jun to Dec]						
<b>IMPLEMENTAÇÃO</b>	117	21-06-23	30-11-23	[Gantt bar from Jun to Dec]						
<b>METODOLOGIA DE GP DA CRASA</b>	117	21-06-23	30-11-23	[Gantt bar from Jun to Dec]						
<b>METRÔ SP</b>	117	21-06-23	30-11-23	[Gantt bar from Jun to Dec]						
<b>IMPLEMENTAÇÃO</b>	117	21-06-23	30-11-23	[Gantt bar from Jun to Dec]						
Melhorar ou Implementar o Processo de Desenvolvimento do Escopo e da Estratégia de Execução - Metrô SP	40	21-06-23	15-08-23	[Gantt bar from Jun to Aug]						
Melhorar ou Implementar o Processo de Desenvolvimento do Planejamento e Cronograma - Metrô SP	40	21-06-23	15-08-23	[Gantt bar from Jun to Aug]						
Melhorar ou Implementar o Processo de Estimativa de Custos e Orçamento - Metrô SP	40	21-06-23	15-08-23	[Gantt bar from Jun to Aug]						
Melhorar ou Implementar o Processo de Planejamento de Recursos - Metrô SP	40	21-06-23	15-08-23	[Gantt bar from Jun to Aug]						
Melhorar ou Implementar o Processo de Planejamento do Suprimento - Metrô SP	40	21-06-23	15-08-23	[Gantt bar from Jun to Aug]						
Melhorar ou Implementar o Processo de Implementação do Plano do Projeto - Metrô SP	17	16-08-23	07-09-23	[Gantt bar from Aug to Sep]						
Melhorar ou Implementar o Processo de Contabilidade de Custos, Medição de Progresso e de Performance - Metrô SP	40	08-09-23	02-11-23	[Gantt bar from Sep to Nov]						
Melhorar ou Implementar o Processo de Avaliação de Performance - Metrô SP	20	03-11-23	30-11-23	[Gantt bar from Nov to Dec]						
Melhorar ou Implementar o Processo de Projeção - Metrô SP	20	03-11-23	30-11-23	[Gantt bar from Nov to Dec]						
Melhorar ou Implementar o Processo de Gerenciamento de Mudança - Metrô SP	20	03-11-23	30-11-23	[Gantt bar from Nov to Dec]						
Melhorar ou Implementar o Processo de Gerenciamento do Banco de Dados Histórico - Metrô SP	20	03-11-23	30-11-23	[Gantt bar from Nov to Dec]						